

# E.T.S. S.P.A. ENGINEERING AND TECHNICAL SERVICES

## Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Bergamo
Codice Fiscale	02141540167
Numero Rea	BERGAMO 266066
P.I.	02141540167
Capitale Sociale Euro	1.863.350,00 i.v.
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	711220
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	927.691	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	167.809	170.149
Totale immobilizzazioni immateriali	1.095.500	170.149
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	165.050	173.097
2) Impianti e macchinario	84.831	100.290
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.122	3.183
4) Altri beni	145.438	150.429
Totale immobilizzazioni materiali	397.441	426.999
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni		
b) Imprese collegate	0	13.005
d-bis) Altre imprese	7.208	8
Totale partecipazioni	7.208	13.013
Totale immobilizzazioni finanziarie	7.208	13.013
Totale immobilizzazioni (B)	1.500.149	610.161
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) Rimanenze</b>		
Totale rimanenze	0	0
<b>II) Crediti</b>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	8.525.122	6.272.005
Totale crediti verso clienti	8.525.122	6.272.005
3) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	190.500
Totale crediti verso imprese collegate	0	190.500
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.679.741	104.244
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.217.502	3.968.970
Totale crediti tributari	2.897.243	4.073.214
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	320.556	301.730
Esigibili oltre l'esercizio successivo	68.274	187.787
Totale crediti verso altri	388.830	489.517
Totale crediti	11.811.195	11.025.236
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6) Altri titoli	1.902.003	2.264.338
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.902.003	2.264.338
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	4.213.650	1.565.865
3) Danaro e valori in cassa	1.776	1.667
Totale disponibilità liquide	4.215.426	1.567.532
Totale attivo circolante (C)	17.928.624	14.857.106
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	114.437	82.407
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.543.210</b>	<b>15.549.674</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		

I - Capitale	1.863.350	500.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.211.650	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	100.000	100.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	2	2
Totale altre riserve	2	2
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.984.100	2.055.444
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	3.284.533	3.280.007
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto (A)	12.443.635	5.935.453
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	457.594	377.594
Totale fondi per rischi e oneri (B)	457.594	377.594
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	1.544.931	1.534.447
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.966	347.314
Totale debiti verso banche	4.966	347.314
5) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	8.299	3.787
Totale debiti verso altri finanziatori	8.299	3.787
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.175.099	5.608.694
Totale debiti verso fornitori	3.175.099	5.608.694
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	438.713	427.644
Totale debiti tributari	438.713	427.644
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	733.755	642.963
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	733.755	642.963
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	736.218	667.278
Totale altri debiti	736.218	667.278
Totale debiti (D)	5.097.050	7.697.680
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	0	4.500
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.543.210</b>	<b>15.549.674</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.910.818	15.112.024
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	4.608	4.608
Altri	145.812	74.075
Totale altri ricavi e proventi	150.420	78.683
Totale valore della produzione	16.061.238	15.190.707
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	59.442	68.045
7) Per servizi	6.764.596	7.161.811

8) Per godimento di beni di terzi	129.071	117.357
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	2.753.876	2.403.027
b) Oneri sociali	812.901	689.272
c) Trattamento di fine rapporto	129.813	156.345
d) Trattamento di quiescenza e simili	31.313	7.389
e) Altri costi	30.550	0
Totale costi per il personale	3.758.453	3.256.033
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	308.578	74.111
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	82.540	85.724
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	27.384	22.674
Totale ammortamenti e svalutazioni	418.502	182.509
14) Oneri diversi di gestione	299.149	179.112
Totale costi della produzione	11.429.213	10.964.867
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	4.632.025	4.225.840
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	16.015	45.925
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	11.807	295.536
Totale proventi diversi dai precedenti	11.807	295.536
Totale altri proventi finanziari	27.822	341.461
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	22.769	20.917
Totale interessi e altri oneri finanziari	22.769	20.917
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	5.053	320.544
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	4.637.078	4.546.384
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	1.352.545	1.266.377
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.352.545	1.266.377
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.284.533	3.280.007

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (METODO INDIRETTO)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.284.533	3.280.007
Imposte sul reddito	1.352.545	1.266.377
Interessi passivi/(attivi)	(5.053)	(320.544)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>4.632.025</b>	<b>4.225.840</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	391.118	159.835

Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	27.384	22.674
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>418.502</b>	<b>182.509</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>5.050.527</b>	<b>4.408.349</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.280.501)	1.045.702
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.433.595)	638.082
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(32.030)	14.887
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(4.500)	874
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	285.414	(4.135.072)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(4.465.212)</b>	<b>(2.435.527)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>585.315</b>	<b>1.972.822</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	5.053	320.544
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	90.484	166.254
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>95.537</b>	<b>486.798</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>680.852</b>	<b>2.459.620</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(52.982)	(54.818)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(1.233.929)	(48.082)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	0	(304)
Disinvestimenti	5.805	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	0	(1.276.378)
Disinvestimenti	362.335	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(918.771)</b>	<b>(1.379.582)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(342.348)	31.512
Accensione finanziamenti	4.512	0
(Rimborso finanziamenti)	0	(47.240)
<b>Mezzi propri</b>		

Aumento di capitale a pagamento	3.223.649	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	(1.314.998)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>2.885.813</b>	<b>(1.330.726)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>2.647.894</b>	<b>(250.688)</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.565.865	1.814.355
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	1.667	3.865
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>1.567.532</b>	<b>1.818.220</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	4.213.650	1.565.865
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	1.776	1.667
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>4.215.426</b>	<b>1.567.532</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

### PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

### PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie

voci del bilancio;

- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

### **Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

### **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

### **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

### **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Tutte le categorie delle immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in 5 anni.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile. Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati. L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

Di seguito le aliquote di ammortamento applicate alle rispettive categorie.

Fabbricati: 3%.

Impianti e macchinari: 15%.

Attrezzatura varia e minuta: 25%.

Altri beni: mobili e arredi: 15%.

Macchine ufficio elettroniche 20%.

Autoveicoli: 25%.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

#### **Partecipazioni**

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate e altre partecipazioni, sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di

iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti. Il costo così determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il 19 giugno 2025 è stata ceduta la partecipata XPANDING SRL, al prezzo pari al valore di carico.

Il valore della partecipata ETS NH SRL, che è stata costituita il 31/10/2025 e nel corso del 2025 non ha svolto attività, corrisponde alla quota di partecipazione al capitale sociale.

Di modestissimo importo la partecipazione "CONAI" e nel Consorzio infrastrutture Lombardo".

### **Titoli non immobilizzati**

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al minor valore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore. I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio si applica ai debiti sorti dal 1° gennaio 2016, come consentito dall'OIC 19. Il criterio del costo ammortizzato è stato applicato solo quando gli effetti sono rilevanti.

Ove invece è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. In questo caso i costi di transazione iniziali sostenuti per ottenere finanziamenti, quali, ad esempio, le spese di istruttoria, l'imposta sostitutiva su finanziamenti a medio termine, gli oneri di perizia dell'immobile, le commissioni dovute a intermediari finanziari ed eventuali altri costi di transazione iniziali sono rilevati tra i risconti attivi.

I debiti sono iscritti al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni e sono inclusivi degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il debito (questi ultimi iscritti tra i risconti attivi se non applicato il criterio del costo ammortizzato).

## Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

I ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi relativi sia alla gestione caratteristica sia a quella accessoria sono rilevati in base al modello contabile introdotto dal nuovo principio OIC 34 che si articola nelle seguenti fasi:

- a) determinazione del prezzo complessivo del contratto;
- b) identificazione dell'unità elementare di contabilizzazione;
- c) valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- d) rilevazione dei ricavi.

Il prezzo complessivo del contratto è desumibile dalle clausole contrattuali. Eventuali corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nel prezzo complessivo del contratto di vendita solo nel momento in cui divengono ragionevolmente certi.

La Società valuta la ragionevole certezza sulla base dell'esperienza storica, elementi contrattuali e dati previsionali. Sconti, abbuoni, penalità e resi sono contabilizzati a riduzione dei ricavi sulla base della migliore stima del corrispettivo tenendo conto dell'esperienza storica e/o di elaborazioni statistiche.

La Società analizza i contratti di prestazioni di servizi/ricavi al fine di stabilire quali sono le unità elementari di contabilizzazione, vale a dire se da un unico contratto di vendita possano scaturire più diritti e obbligazioni da contabilizzare separatamente in relazione ai singoli beni, servizi o altre prestazioni promesse al cliente.

Non si procede a separare le singole unità elementari di contabilizzazione quando i beni e i servizi previsti dal contratto sono integrati o interdipendenti tra loro, le prestazioni previste dal contratto non rientrano nelle attività caratteristiche, ciascuna delle prestazioni previste dal contratto di vendita viene effettuata nello stesso esercizio e quando, in presenza di contratti non particolarmente complessi la separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione produrrebbe effetti irrilevanti sull'ammontare complessivo dei ricavi.

Tenuto conto di quanto sopra e sulla base delle analisi effettuate, la Società ritiene che i singoli contratti di vendita posti in essere nell'esercizio contengano un'unica unità elementare di contabilizzazione.

Dopo aver determinato il valore delle unità elementari di contabilizzazione, la Società procede a rilevare i ricavi in bilancio sulla base del principio di competenza economica.

L'introduzione, nel 2024, del principio OIC 34 non ha avuto effetti sul risultato d'esercizio e nemmeno sul patrimonio netto.

I ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita; e
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

Lo stato di avanzamento viene determinato in proporzione tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti dal contratto.

Nel caso in cui la Società non possa rilevare il ricavo secondo il criterio dello stato di avanzamento, il ricavo per il servizio prestato è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

I costi della produzione sono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I costi originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si è verificato il trasferimento sostanziale dei rischi e benefici. I costi originati da acquisti di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento delle prestazioni ricevute se il contratto tra le parti prevede che l'obbligo al pagamento del corrispettivo per l'acquirente matura via via che la prestazione è ricevuta e l'ammontare del costo di competenza può essere misurato attendibilmente. Se tali condizioni non sono rispettate il costo è rilevato quando la prestazione è stata completata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad eventuali operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi in conto esercizio dovuti sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto a percepirli.

Gli oneri finanziari sono rilevati per un importo pari a quanto maturato nell'esercizio.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 1.095.500 (€ 170.149 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
<b>Costo</b>	5.247	279.705	901.096	0	0	0	352.893	1.538.941
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	5.247	279.705	730.947	0	0	0	352.893	1.368.792
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	170.149	0	0	0	0	170.149
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	1.159.614	0	69.151	0	0	0	0	1.228.765
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	231.923	0	71.491	0	0	0	5.164	308.578
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0	0	0	5.164	5.164
<b>Totale variazioni</b>	927.691	0	(2.340)	0	0	0	0	925.351
<b>Valore di fine esercizio</b>								
<b>Costo</b>	1.164.860	279.705	975.411	0	0	0	352.893	2.772.869
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	237.169	279.705	807.602	0	0	0	352.893	1.677.369
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	927.691	0	167.809	0	0	0	0	1.095.500

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

##### Composizione della voce:

**"Costi di impianto ed ampliamento"**, si riferisce ai costi professionali ed accessori sostenuti in relazione alla

quotazione al mercato EGM.

“**Diritti di brevetto e utilizzo delle opere di ingegno**” si riferisce a licenze software e diritti di utilizzo di brevetti, per un valore netto pari ad euro 151.452 e per 16.357 euro a brevetti.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 397.441 (€ 426.999 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati Qui di seguito sono fornite ulteriori informazioni.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	309.225	356.846	32.636	643.314	0	1.342.021
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	136.128	256.556	29.453	492.885	0	915.022
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	173.097	100.290	3.183	150.429	0	426.999
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	0	600	52.382	0	52.982
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	8.047	15.459	1.661	57.373	0	82.540
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	(8.047)	(15.459)	(1.061)	(4.991)	0	(29.558)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	309.225	356.846	33.236	695.696	0	1.395.003
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	144.175	272.015	31.114	550.258	0	997.562
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	165.050	84.831	2.122	145.438	0	397.441

Nella voce altre immobilizzazioni materiali sono comprese macchine e mobilio per ufficio, autovetture ed automezzi; gli incrementi dell'esercizio si riferiscono all'acquisto di macchine per ufficio per complessivi circa 40mila euro ed un autocarro per circa 13mila euro.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 7.208 (€ 13.013 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	13.005	8	13.013
<b>Valore di bilancio</b>	13.005	8	13.013
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Altre variazioni</b>	(13.005)	7.200	(5.805)
<b>Totale variazioni</b>	(13.005)	7.200	(5.805)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	0	7.208	7.208
<b>Valore di bilancio</b>	0	7.208	7.208

### Partecipazioni in imprese controllate

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile.

La ETS Spa detiene una partecipazione nella società "ETS NH Srl" al 31/12/2025.

La società, costituita con un capitale sociale pari a Euro 10.0000 in data 31/10/2025, con atto a rogito Dott. Alfredo Coppola Bottazzi, Notaio in Bergamo, Via Piccinini n.3, ha sede legale in Bergamo, via Casalino, 18 ed è detenuta dalla ETS Spa, per una quota pari al 72% del predetto Capitale Sociale.

L'oggetto sociale è il seguente e nel corso del 2025 la società non ha svolto attività.

- l'esecuzione e la fornitura di progetti e relativi servizi all'industria connessa alla produzione di energia elettronucleare in tutto il mondo nonché la progettazione, la costruzione, il montaggio, l'installazione e messa in marcia, l'assistenza all'esercizio e revisioni, il decommissioning e lo smontaggio di impianti industriali, di opere ed impianti di bonifica e protezione ambientale, di macchinari e/o loro parti;
- la progettazione, la direzione lavori ed i servizi tecnici in genere nel settore degli impianti nucleari e degli impianti di produzione, stoccaggio e trasporto di idrogeno;
- l'espletamento di attività di engineering e la prestazione di servizi tecnici;

La ETS Spa deteneva una partecipazione nella società "Xpanding Srl - Industrial Management Consulting".

La società, costituita con un capitale sociale pari a Euro 15.300 in data 16.12.1998, con atto a rogito Dott. Alfredo Coppola Bottazzi, Notaio in Bergamo, Via Piccinini n.3, Repertorio n. 31451, Raccolta n.11461, ha sede legale in Bergamo, via Casalino, 18, per una quota pari al 85% del predetto Capitale Sociale, è stata ceduta il 19/06/2025 ad un prezzo pari al valore nominale.

Ai sensi dell'art. 2361 comma 2 del codice civile qui di seguito si precisa che non vi sono partecipazioni comportanti responsabilità illimitata.

Si precisa che, fermo restando il controllo esercitato dalla Società ai sensi dell'articolo 2359 comma 1 del Codice Civile, la Società non redige il bilancio consolidato avvalendosi della facoltà di esonero prevista dall'art.27, comma 3-bis, del D.Lgs 127/1991, poichè la società partecipata non risulta di rilevanza significativa.

### Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile si precisa che non vi sono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, si precisa che non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 11.811.195 (€ 11.025.236 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	8.654.129	0	8.654.129	129.007	8.525.122
Crediti tributari	1.679.741	1.217.502	2.897.243		2.897.243
Verso altri	320.556	68.274	388.830	0	388.830
<b>Totale</b>	<b>10.654.426</b>	<b>1.285.776</b>	<b>11.940.202</b>	<b>129.007</b>	<b>11.811.195</b>

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.272.005	2.253.117	8.525.122	8.525.122	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	190.500	(190.500)	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	4.073.214	(1.175.971)	2.897.243	1.679.741	1.217.502	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	489.517	(100.687)	388.830	320.556	68.274	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>11.025.236</b>	<b>785.959</b>	<b>11.811.195</b>	<b>10.525.419</b>	<b>1.285.776</b>	<b>0</b>

I crediti verso erario oltre l'esercizio per complessivi 1.217.502 euro sono costituiti quasi interamente da crediti per "superbonus 110" e, per un importo modestissimo, da crediti per bonus facciate maturati per effetto delle prestazioni fatturate con la modalità "sconto in fattura" e per effetto di acquisti di crediti "superbonus" il cui utilizzo in compensazione è concesso in misura predeterminata nei prossimi esercizi. Il residuo importo di complessivi 1.679.741 euro entro l'anno è rappresentato per 1.358.403 da crediti per "superbonus 110" e, per un importo modestissimo, da crediti per bonus facciate, per IVA a credito per 319.821 euro e per 1.517 euro a crediti per ritenute da mod 770.

Gli altri crediti entro l'esercizio per complessivi 320.556 euro sono costituiti per 249.615 euro da crediti verso Inarcassa, per euro 63.796,36 da una caparra per acquisto di immobili nella provincia di Bergamo euro attualmente di proprietà della società Impro srl, per 4.168,16 da crediti verso gestori di carte di credito e, per la restante parte di euro 2.976,06 ad acconti diversi a fornitori.

Gli altri crediti oltre l'esercizio per euro 68.274 si riferiscono per 62.500 euro alla cauzione relativa al contratto di affitto dei locali ove la società svolge la propria attività e, per la differenza, a depositi cauzionali versati a confidi per 5.000 euro e per 274 euro ad Enel.

## Crediti - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile si precisa che tutti i crediti si riferiscono al territorio italiano.

## Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile si precisa che non vi sono crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## Attività finanziarie

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.902.003 (€ 2.264.338 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Altri titoli non immobilizzati</b>	2.264.338	(362.335)	1.902.003
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	2.264.338	(362.335)	1.902.003

Il saldo degli altri titoli si riferisce ad investimenti in numerosi differenti prodotti finanziari costituiti da azioni, fondi di investimento, titoli e certificati di investimento di primari istituti di credito ed assicurativi il cui valore di mercato al 31/12/2025 era superiore al costo di sottoscrizione. Dal riscontro con i rispettivi gestori, il valore corrente di mercato dei primi mesi del 2025 è mediamente superiore al costo di iscrizione in bilancio al 31/12/2025.

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 1 cc. 65 e 66 della Legge di Bilancio 2026 di valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel proprio patrimonio in base al loro valore di iscrizione, come risultante dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato, anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Non vi sono perdite di carattere durevole.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 4.215.426 (€ 1.567.532 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	1.565.865	2.647.785	4.213.650
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	1.667	109	1.776
<b>Totale disponibilità liquide</b>	1.567.532	2.647.894	4.215.426

## RISCONTI ATTIVI

I risconti attivi sono pari a € 114.437 (€ 82.407 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	0	856	856
<b>Risconti attivi</b>	82.407	31.174	113.581
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	82.407	32.030	114.437

I risconti attivi si riferiscono prevalentemente a risconti su polizze assicurative proprie dell'azienda e specifiche e, per circa 28 mila euro, al costo per affitto.

### Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile si precisa che non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 12.443.635 (€ 5.935.453 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	500.000	0	0	1.363.350	0	0		1.863.350
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	3.211.650	0	0		3.211.650
Riserva legale	100.000	0	0	0	0	0		100.000
Altre riserve								
Varie altre riserve	2	0	0	0	0	0		2
Totale altre riserve	2	0	0	0	0	0		2
Utili (perdite) portati a nuovo	2.055.444	0	1.928.656	0	0	0		3.984.100
Utile (perdita) dell'esercizio	3.280.007	1.351.351	(1.928.656)	0	0	0	3.284.533	3.284.533
Totale Patrimonio netto	5.935.453	1.351.351	0	4.575.000	0	0	3.284.533	12.443.635

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	500.000	0	0	0	0	0		500.000
Riserva legale	100.000	0	0	0	0	0		100.000
Altre riserve								
Varie altre riserve	0	0	0	0	0	2		2
Totale altre riserve	0	0	0	0	0	2		2
Utili (perdite) portati a nuovo	648.784	1.315.000	2.721.660	0	0	0		2.055.444
Utile (perdita) dell'esercizio	2.721.660	0	0	0	2.721.660	0	3.280.007	3.280.007
Totale Patrimonio netto	3.970.444	1.315.000	2.721.660	0	2.721.660	2	3.280.007	5.935.453

#### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti, precisando che nel corso degli anni 2023-2024 sono stati distribuiti dividendi prelevati dalla riserva utili a nuovo per complessivi euro 1.815.000 e nel 2025 per euro 1.351.351.

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	1.863.350	Capitale		0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	3.211.650	Capitale		0	0	0
Riserva legale	100.000	Utili	A-B-C	100.000	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	2			0	0	0
Totale altre riserve	2			0	0	0
Utili portati a nuovo	3.984.100	Utili	A-B-C	3.984.100	0	3.166.351
Totale	9.159.102			4.084.100	0	3.166.351
Quota non distribuibile				1.027.690		
Residua quota distribuibile				3.056.410		
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 457.594 (€ 377.594 nel precedente esercizio) e si riferiscono esclusivamente agli accantonamenti effettuati a titolo di Trattamento fine Mandato Amministratori.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	377.594	0	0	0	377.594
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	80.000	0	0	0	80.000
Totale variazioni	80.000	0	0	0	80.000
Valore di fine esercizio	457.594	0	0	0	457.594

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 1.544.931 (€ 1.534.447 nel precedente esercizio).

Si precisa che il personale cessato nel 2025 è di 5 impiegati e 1 tirocinanti (nessun quadro) mentre il personale assunto nel 2025 è di 6 impiegati 1 apprendisti ed 1 tirocinante (nessun quadro).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.534.447
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	129.813
Altre variazioni	(119.329)
Totale variazioni	10.484
Valore di fine esercizio	1.544.931

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 5.097.050 (€ 7.697.680 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	347.314	(342.348)	4.966
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	3.787	4.512	8.299
<b>Debiti verso fornitori</b>	5.608.694	(2.433.595)	3.175.099
<b>Debiti tributari</b>	427.644	11.069	438.713
<b>Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	642.963	90.792	733.755
<b>Altri debiti</b>	667.278	68.940	736.218
<b>Totale</b>	<b>7.697.680</b>	<b>(2.600.630)</b>	<b>5.097.050</b>

I debiti verso banche rappresentano, esclusivamente, la somma dei saldi passivi per anticipo fatture presso una delle 5 banche con cui la società intrattiene rapporti.

I debiti verso fornitori sono costituiti per 693.405 euro da debiti per fatture già pervenute e, per il residuo, da fatture da ricevere.

I debiti tributari per imposte proprie dirette ed indirette sono rappresentati da debiti per Ires per euro 89.178, Irap per euro 7.003 e, per la quasi totalità del residuo, da debiti in qualità di sostituto d'imposta, per Irpef dipendenti per euro 106.426 e irpef lavoratori autonomi per euro 234.122.

I debiti verso istituti previdenziali sono rappresentati da debiti verso Inps 123.810, verso Inarcassa per 573.154 euro e per 36.792 euro da debiti verso fondi per previdenza complementare.

Gli altri debiti sono rappresentati per 598.242 euro da debiti verso dipendenti per competenze relative ai "ratei" maturati per ferie, mensilità aggiuntive non ancora godute e per 115.882 euro da debiti nei confronti del personale per competenza da liquidare nel mese di gennaio 2025, per euro 18.366 da debiti netti verso gli amministratori e, per la differenza da debiti verso dipendenti per rimborsi spese.

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	347.314	(342.348)	4.966	4.966	0	0
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	3.787	4.512	8.299	8.299	0	0
<b>Debiti verso fornitori</b>	5.608.694	(2.433.595)	3.175.099	3.175.099	0	0
<b>Debiti tributari</b>	427.644	11.069	438.713	438.713	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	642.963	90.792	733.755	733.755	0	0
<b>Altri debiti</b>	667.278	68.940	736.218	736.218	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>7.697.680</b>	<b>(2.600.630)</b>	<b>5.097.050</b>	<b>5.097.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile si precisa che tutti i debiti sono riferiti al territorio italiano.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile si precisa che non vi sono garanzie reali sui beni sociali.

## Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile si precisa che non vi sono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## Finanziamenti effettuati dai soci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile si precisa che non vi sono finanziamenti effettuati dai soci della società.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 0 (€ 4.500 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	904	(904)	0
<b>Risconti passivi</b>	3.596	(3.596)	0
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	4.500	(4.500)	0

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile si precisa che i ricavi per complessivi 15.910.818 euro si riferiscono alle attività di prestazioni di servizi di ingegneria per 15.891.962 euro ed altri ricavi per la differenza.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile si precisa che tutti i ricavi sono riferiti al territorio italiano.

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 150.420 (€ 78.683 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Contributi in conto esercizio</b>	4.608	0	4.608
<b>Altri</b>			
<b>Proventi immobiliari</b>	16.877	(1.857)	15.020
<b>Rimborsi spese</b>	31.105	87.826	118.931
<b>Rimborsi assicurativi</b>	443	146	589
<b>Plusvalenze di natura non finanziaria</b>	410	(410)	0
<b>Sopravvenienze e insussistenze attive</b>	21.081	(9.880)	11.201
<b>Altri ricavi e proventi</b>	4.159	(4.088)	71
<b>Totale altri</b>	74.075	71.737	145.812
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	78.683	71.737	150.420

## COSTI DELLA PRODUZIONE

## Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 6.764.596 (€ 7.161.811 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Trasporti	740	1.228	1.968
Energia elettrica	13.663	2.731	16.394
Spese di manutenzione e riparazione	33.733	11.608	45.341
Servizi e consulenze tecniche	396.332	(320.396)	75.936
Compensi agli amministratori	40.000	1.080.270	1.120.270
Compensi a sindaci e revisori	29.872	27.229	57.101
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	5.000	0	5.000
Pubblicità	22.460	14.644	37.104
Spese e consulenze legali	52.634	5.189	57.823
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	82.091	49.477	131.568
Spese telefoniche	33.620	(2.013)	31.607
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	39.191	(5.857)	33.334
Assicurazioni	181.164	1.208	182.372
Spese di rappresentanza	3.975	9.328	13.303
Spese di viaggio e trasferta	145.641	(4.559)	141.082
Personale distaccato presso l'impresa	9.628	6.246	15.874
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	33.759	5.885	39.644
Altri	6.038.308	(1.279.433)	4.758.875
<b>Totale</b>	<b>7.161.811</b>	<b>(397.215)</b>	<b>6.764.596</b>

## Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 129.071 (€ 117.357 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	114.982	6.270	121.252
Altri	2.375	5.444	7.819
<b>Totale</b>	<b>117.357</b>	<b>11.714</b>	<b>129.071</b>

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 299.149 (€ 179.112 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	310	0	310
ICI/IMU	990	0	990
Imposta di registro	1.917	3.847	5.764
Diritti camerali	8.712	2.386	11.098
Abbonamenti riviste, giornali ...	2.889	189	3.078
Sopravvenienze e insussistenze passive	28.078	82.747	110.825
Altri oneri di gestione	136.216	30.868	167.084
<b>Totale</b>	<b>179.112</b>	<b>120.037</b>	<b>299.149</b>

Gli altri oneri di gestione si riferiscono a costi indeducibili contributi ad associazioni di categoria ed omaggi.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi da partecipazione

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 11 del codice civile, si precisa che non vi sono proventi da partecipazioni.

### Altri proventi finanziari

Gli altri proventi finanziari per complessivi 27.822 euro si riferiscono a:

plusvalenze da alienazione titoli: 16.015 euro

Interessi bancari ed altri: 11.807 euro

### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene di seguito esposta la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari" di complessivi euro 22.769:

interessi verso banche: 16.844 euro

interessi per mutui: 156 euro

dilazione imposte: 4.789 euro

Altri: 980 euro

### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si precisa che non vi sono ricavi di entità o incidenza eccezionali.

### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si precisa che non vi sono costi di entità o incidenza eccezionali.

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (Oneri) da consolidato / trasparenza fiscale
IRES	1.162.579	0	0	0	
IRAP	189.966	0	0	0	
<b>Totale</b>	<b>1.352.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva e tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva

#### **Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico**

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap.

IRES	2024	2024	2024	2025	2025	2025
UTILE ANTE IMPOSTE	4.546.384	24,00%	1.091.132	4.637.078	24,00%	1.112.899

VARIAZIONI IN AUMENTO	116.606	24,00%	27.985	297.914	24,00%	71.499
VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	139.777	24,00%	33.546	75.009	24,00%	18.002
ACE	0	24,00%	0	0	24,00%	0
REDDITO IMPONIBILE AL LORDO DELLE DETRAZIONI	4.523.213	24,00%	1.085.571	4.859.983	24,00%	1.166.396

IRAP	2025	2025	2025	2024	2024	2024
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	8.353.869	3,90%	325.801	7.771.639	3,90%	303.094
VARIAZIONI IN AUMENTO	194.485	3,90%	7.585	217.539	3,90%	8.484
VALORE DELLA PRODUZIONE LORDA	8.548.354	3,90%	333.386	7.989.178	3,90%	311.578
Ded. Art. 11 c1 lett. a)	275.277	3,90%	10.736	380.554	3,90%	14.842
Ded. Di 1850	4577	3,90%	178,503	735	3,90%	29
Ded. Costo residuo	3.397.583	3,90%	132.506	2.873.956	3,90%	112.084
VALORE DELLA PRODUZIONE LORDA - IMPOSTA NETTA	4.870.917	3,90%	189.966	4.733.933	3,90%	184.623

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

- totale ula dipendenti anno 2025: 58,32 unita'
- ula quadri anno 2025: 10,75 unita'
- ula impiegati anno 2025: 40,49 unita'
- ula apprendisti anno 2025: 5,83 unita'
- ula dirigenti anno 2025: 1,25 unita'
- personale Cessato nel 2025: 5 impiegati e 1 tirocinanti (nessun quadro);
- personale assunto nel 2025: 6 impiegati 1 apprendisti e 1 tirocinante (nessun quadro).

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Al collegio sindacale sono stati attribuiti 29.880 euro, all'organo amministrativo nel 2025 sono stati deliberati 1.060.000 euro a cui aggiungere complessivi 80.000 euro accantonati a titolo di trattamento di fine mandato. Sono presenti in bilancio anticipi ad amministratori per 4.968 euro.

### Compensi alla società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile si precisa che i compensi alla società di revisione ammontano a 14.700 euro.

### Categorie di azioni emesse dalla società

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, si precisa che il capitale sociale di 1.863.350 euro è rappresentato da 4.915 azioni ordinarie senza valore nominale.

### Titoli emessi dalla società

Circa le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 18 del codice civile si precisa che la società non ha emesso titoli di nessuna specie.

### Strumenti finanziari

In relazione alle informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 19 del codice civile si precisa che la fattispecie non sussiste.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si precisa che non vi sono altri impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale oltre ad una fideiussione omnibus limitata di 150.000= euro rilasciata da un istituto bancario a favore di una parte correlata.

### Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi dell'art. 2447 bis del codice civile si precisa che non vi sono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

### Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile:.....

Parte correlata	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Altre passività correnti	Costi per servizi	Costi per godimento di beni di terzi
XPANDING SRL	10.980	26.230	0	30.000	0
PAROFIN IMMOBILIARE SRL	0	0	0	0	100.000
ETS NH SRL	0	0	0	20.000	0
PARIETTI FEDERICO	0	0	10.000	0	0
PARIETTI STEFANO	0	0	10.000	0	0
BOSELLI MARIO	0	0	3.333	0	0
TOTALE OPC	10.980	26.230	23.333	50.000	100.000

Si precisa che la società "Xpanding Srl - Industrial Management Consulting". è stata ceduta il 19/06/2025 ad un prezzo pari al valore nominale.

Si precisa che le suddette operazioni effettuate con parti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile si precisa che non vi sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### Strumenti finanziari derivati

A sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile di precisa che non sussiste la fattispecie.

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

ETS GROUP S.r.l. esercita un controllo di diritto su ETS S.p.A. ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n. 1 c.c., in virtù della detenzione dell'82% del capitale sociale ma non dispone di una struttura organizzativa propria; non ha risorse umane dedicate; non svolge funzioni strategiche, operative o finanziarie nei confronti di ETS S.p.A. Le scelte strategiche di ETS S.p.A. sono assunte: dal Consiglio di Amministrazione della stessa ETS S.p.A.; nell'ambito di un organo collegiale composto da 5 membri, con il contributo di un consigliere indipendente sulla base di istruttorie interne, deleghe e competenze manageriali autonome. La coincidenza soggettiva di taluni amministratori tra holding e controllata non integra, di per sé, attività di eterodirezione, configurandosi come fenomeno fisiologico nelle strutture di controllo partecipativo.

Ne consegue l'assenza di un centro di imputazione decisionale distinto rispetto alla controllata.

### Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, i contributi resi operativi nel 2025, sono stati i seguenti:

Titolo Misura	Titolo Progetto	Ente concedente	Data Concessione	Regione	Elemento Aiuto	Descrizione ammontare incassato disponibile da utilizzare
Quota Lombardia a sostegno delle PMI lombarde che puntano alla patrimonializzazione e alla crescita grazie alla quotazione in borsa	PROGETTO QUOTAZIONE - IPO ETS SPA ENGINEERING AND TECHNICAL SERVICES	Regione Lombardia - DG Sviluppo economico	31/12/2025	Lombardia	502.500,00 €	La quotazione di ETS sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana permette di rafforzare il proprio posizionamento competitivo, accedere a nuove risorse finanziarie e accelerare l'espansione nei settori ad alto potenziale, tra cui data center, nucleare e idrogeno.
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per i datori di lavoro per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	INPS	20/03/2025	Lombardia	8.844,27 €	Esonero totale dal versamento della contribuzione a carico dei datori di lavoro per una durata di 36/48 mesi nel limite di euro 6.000 annui
Bando di concorso per l'assegnazione di voucher a favore delle imprese della provincia di Bergamo per interventi di formazione anno 2024	Bando formazione intercategoriale 2024	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Bergamo	14/03/2025	Lombardia	4.800,00 €	Bando di concorso per l'assegnazione di voucher a favore delle imprese della provincia di Bergamo per interventi di

						formazione – anno 2024
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori ( art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 297, L. 197/2022)	INPS	31/01/2025	Lombardia	6.302,76 €	Esonero totale dal versamento della contribuzione a carico dei datori di lavoro per una durata di 36/48 mesi nel limite di euro 8.000 annui
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	INPS	24/01/2025	Lombardia	9.644,51 €	Esonero totale dal versamento della contribuzione a carico dei datori di lavoro per una durata di 36/48 mesi nel limite di euro 6.000 annui

Si segnala che, in ogni caso, eventuali sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad essi collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva, o risarcitoria, sono pubblicati sul sito del Registro Nazionale degli Aiuti di Stato a cui si rimanda.

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di destinare l'utile d'esercizio pari ad euro 3.284.533,11 a:

- riserva legale per 273.000,00 euro
- dividendi da distribuire agli azionisti per 2.300.000,00 euro
- per il residuo alla riserva utili a nuovo

### Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato

La società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi del D.Lgs 125/2024, non ricorrendone i presupposti dimensionali.

### L'Organo Amministrativo

PARIETTI FEDERICO

PARIETTI GIAMBATTISTA

ROMANO DONATO

ROMANO STEFANO

MARIO BOSELLI

Villa D'Almè 30/03/2026

### Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

# E.T.S. S.P.A. ENGINEERING AND TECHNICAL SERVICES

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Bergamo
Codice Fiscale	02141540167
Numero Rea	BERGAMO 266066
P.I.	02141540167
Capitale Sociale Euro	1.863.350,00 i.v.
Forma Giuridica	Società per azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	711220
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Signori Azionisti/Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo/negativo di € 3.284.533. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo/negativo di € 3.280.007.

La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 del Codice Civile, correda il bilancio d'esercizio.

### Andamento generale e scenario di mercato del settore ingegneria

Con riferimento ai servizi di ingegneria e architettura, il 2025 è stato un anno complessivamente positivo, nonostante un rallentamento nel settore delle costruzioni, in particolare quello privato.

Nel 2025 si rileva una ripresa dei bandi di gara nel settore dell'ingegneria in particolare per la pubblica amministrazione.

### Andamento della gestione di ETS S.p.A.

L'andamento della gestione è stato positivo.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

CONTTO ECONOMICO	31/12/2025	%	31/12/2024	%	Var	% var.
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.910.818	99,06%	15.112.024	99,48%	798.794	5,29%
Altri ricavi	150.420	0,94%	78.273	0,52%	72.147	92,17%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.061.238</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.190.297</b>	<b>100,00%</b>	<b>870.941</b>	<b>5,73%</b>
Costi per materie prime	-59.442	-0,37%	-68.045	-0,45%	8.603	-12,64%
Costi per servizi	-6.764.596	-42,12%	-7.161.811	-47,15%	397.215	-5,55%
Costi per godimento di beni di terzi	-129.071	-0,80%	-117.357	-0,77%	-11.714	9,98%
Costi per il personale	-3.758.453	-23,40%	-3.256.033	-21,43%	-502.420	15,43%
Oneri diversi di gestione	-299.149	-1,86%	-179.112	-1,18%	-120.037	67,02%
<b>EBITDA</b>	<b>5.050.527</b>	<b>31,45%</b>	<b>4.407.939</b>	<b>29,02%</b>	<b>642.588</b>	<b>14,58%</b>
Ammortamenti	-418.502	-2,61%	-182.509	-1,20%	-235.993	129,30%
<b>EBIT</b>	<b>4.632.025</b>	<b>28,84%</b>	<b>4.243.603</b>	<b>27,94%</b>	<b>388.422</b>	<b>9,15%</b>
Risultato finanziario	5.053	0,03%	320.544	2,11%	-315.491	-98,42%
<b>EBT</b>	<b>4.637.078</b>	<b>28,87%</b>	<b>4.564.147</b>	<b>30,05%</b>	<b>72.931</b>	<b>1,60%</b>
Imposte	-1.352.545	-8,42%	-1.266.377	-8,34%	-86.168	6,80%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>3.284.533</b>	<b>20,45%</b>	<b>3.297.770</b>	<b>21,71%</b>	<b>-13.237</b>	<b>-0,40%</b>

Stato Patrimoniale	31.12.2025	31.12.2024	Var
Immobilizzazioni immateriali	1.095.500	170.149	925.351
Immobilizzazioni materiali	397.441	426.999	-29.558
Immobilizzazioni finanziarie	7.208	13.013	-5.805
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>1.500.149</b>	<b>610.161</b>	<b>889.988</b>
Crediti commerciali	8.525.122	6.272.005	2.253.117
Debiti commerciali	-3.175.099	-5.608.694	2.433.595

<b>Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>5.350.023</b>	<b>663.311</b>	<b>4.686.712</b>
Altre attività correnti	388.830	680.017	-291.187
Altre passività correnti	-1.469.973	-1.310.241	-159.732
Crediti e debiti tributari netti	2.458.530	3.645.570	-1.187.040
Ratei e risconti netti	114.437	77.907	36.530
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>6.841.847</b>	<b>3.756.564</b>	<b>3.085.283</b>
Fondo TFR	-1.544.931	-1.534.447	-10.484
Fondo per rischi e oneri	-457.594	-377.594	-80.000
<b>Capitale Investito Netto (Impieghi)</b>	<b>6.339.471</b>	<b>2.454.684</b>	<b>3.884.787</b>
Debiti finanziari	13.265	351.101	-337.836
Disponibilità liquide	-4.215.426	-1.567.532	-2.647.894
Altre attività finanziarie correnti	-1.902.003	-2.264.338	362.335
<b>Indebitamento Finanziario Netto</b>	<b>-6.104.164</b>	<b>-3.480.769</b>	<b>-2.623.395</b>
Capitale sociale	1.863.350	500.000	1.363.350
Riserva legale	100.000	100.000	0
Utili portati a nuovo	7.195.750	2.055.444	5.140.306
Risultato d'esercizio	3.284.533	3.280.007	4.526
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>12.443.633</b>	<b>5.935.451</b>	<b>6.508.182</b>
<b>Totale Fonti</b>	<b>6.339.469</b>	<b>2.454.682</b>	<b>3.884.787</b>

<b>Indebitamento Finanziario Netto</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Var.% FY25 vs FY24</b>
A	Disponibilità liquide	4.215.426 €	1.567.532 €	>100,0%
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	- €		
C	Altre attività finanziarie correnti	1.902.003 €	2.264.338 €	-16,0%
<b>D</b>	<b>Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>6.117.429 €</b>	<b>3.831.870 €</b>	<b>59,6%</b>
E	Debito finanziario corrente	13.265 €	351.101 €	-96,2%
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	- €	- €	#DIV/0!
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>	<b>13.265 €</b>	<b>351.101 €</b>	<b>-96,2%</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)</b>	<b>- 6.104.164 €</b>	<b>- 3.480.769 €</b>	<b>75,4%</b>
I	Debito finanziario non corrente			
J	Strumenti di debito			
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)</b>		<b>- €</b>	
<b>M</b>	<b>Totale indebitamento finanziario (H)+(L)</b>	<b>- 6.104.164 €</b>	<b>- 3.480.769 €</b>	<b>75,4%</b>
<b>Indebitamento Finanziario Netto Adjusted</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Var.% FY25 vs FY24</b>
M (Adj)	Totale indebitamento finanziario Reported (H)+(L)	- 6.104.164 €	- 3.480.769 €	75,4%
N	Debiti commerciali scaduti oltre i 120 gg	106.184 €	161.333 €	-45,5%
O	Debiti commerciali verso parti correlate	26.000 €	3.276.809 €	-99,5%

<b>P</b>	<b>Totale indebitamento finanziario Adjusted (M)+(N)+(O)</b>	-	<b>5.971.980 €</b>	-	<b>42.627 €</b>	<b>&gt;100,0%</b>
----------	--	---	--------------------	---	-----------------	-------------------

### Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

ETS S.p.A. svolge un'attività che, per sua natura, non presenta rischi significativi né comporta il verificarsi di situazioni suscettibili di arrecare impatti ambientali rilevanti. Ciononostante, la Società gestisce i propri processi in ambito di sostenibilità ambientale nel rispetto delle procedure e delle modalità previste dalla certificazione ISO 14001:2015.

Le principali risorse ambientali impiegate nello svolgimento dell'attività aziendale comprendono carta, toner, energia elettrica e carburante.

Con riferimento alla gestione dei rifiuti, in particolare per quanto riguarda lo smaltimento dei toner esausti, ETS S.p.A. ha conferito formale incarico al fornitore per il ritiro e il corretto trattamento degli stessi.

Per le ulteriori tipologie di rifiuti, quali carta, plastica e frazione organica, la Società si attiene alle disposizioni vigenti, adottando un sistema di raccolta differenziata in conformità alle prescrizioni del Comune competente.

Da alcuni anni, inoltre, ETS S.p.A. ha introdotto nel proprio parco auto veicoli ibridi ed elettrici, messi a disposizione di dipendenti e collaboratori per gli spostamenti connessi all'attività lavorativa. La Società ha altresì implementato sistemi evoluti ed efficienti di regolazione della temperatura e di climatizzazione degli ambienti, al fine di garantire condizioni ottimali negli uffici; tali impianti sono oggetto di regolari controlli e interventi di manutenzione.

Si riporta di seguito un report relativo ai consumi e alle emissioni dirette e indirette intervenute nell'anno 2025.

### EMISSIONI DIRETTE

Azienda: SOCIETA' ETS SPA - CONSUMO REALE 2025 SCOPE 1 - EMISSIONI DIRETTE						
Fonte Energetica Consumata	CONSUMO		Co2		Equivalente Energetico (tep)	Densità*
	Unità di misura	Quantità	Unità di misura	Quantità		
GPL	litri/anno	3.648	tCO2eq	10,51	4,01	
Gasolio	litri/anno	16.835		46,60	15,18	0,835
Benzina	litri/anno	5.029		13,17	4,42	0,732
<b>Totale</b>				<b>70,28</b>	<b>23,61</b>	

\* Le densità sono state impostate, ma possono essere modificate

CONSUMO ANNUO TEP

GPL = 17%

GASOLIO = 64%

BENZINA = 19%

### **EMISSIONI INDIRETTE**

Azienda: SOCIETA' ETS SPA - CONSUMO REALE 2025 SCOPE 2 - EMISSIONI INDIRETTE					
Fonte Energetica Consumata	CONSUMO		Co2		Equivalente Energetico
	Unità di misura	Quantità	Unità di misura	Quantità	(tep)
Energia elettrica in bassa tensione	kWh/anno	51.944	tCO2eq	20,78	12,99
<b>Totale</b>				<b>20,78</b>	<b>12,99</b>

\* Le densità sono state impostate, ma possono essere modificate

CONSUMO ANNUO TEP DI SOLA ENERGIA ELETTRICA

### **ALTRE EMISSIONI INDIRETTE**

Azienda: SOCIETA' ETS SPA - CONSUMO REALE 2025 SCOPE 3 - ALTRE EMISSIONI INDIRETTE		
ANNO 2025	RENDICONTAZIONE ANNO 2025	% INCIDENZA EMISSIONI
DESCRIZIONE PRODOTTI USO E CONSUMO	EMMISSIONE	
	kgCO2 annuo	
TOTALE RISME	683	77%
TOTALE CARTA PLOTTER	62	7%
TOTALE TONER E CARTUCCE	137	16%
<b>TOTALE EMISSIONI</b>	<b>882</b>	<b>kgCO2</b>
<b>TOTALE EMISSIONI</b>	<b>0,88</b>	<b>Tco2</b>

### **Composizione personale dipendente:**

Il numero dei dipendenti assunti e in forza al 31/12/2025 presso ETS S.p.A. è pari a 59 unità.

Secondo quanto previsto dall'art. 46 del D.Lgs. n. 198/2006, ETS S.p.A. si impegna a dirigere ogni due anni,

il rapporto sulla situazione del personale maschile e femminile in relazione alle assunzioni, alla formazione, alle promozioni professionali, ai livelli e relativi passaggi di categoria o qualifica, ai fenomeni di mobilità e alla retribuzione effettivamente corrisposta.

**Turnover personale:**

Il personale storico della Società risulta tuttora in forza e costituisce un elemento di solidità, grazie all'esperienza e alle competenze maturate nel corso degli anni. In tale contesto, il tasso di turnover del personale si mantiene su livelli non significativi.

Gli indicatori relativi alla formazione, al turnover e alle politiche retributive di ETS S.p.A. sono riportati nel Rapporto biennale sulla situazione del personale, disponibile per la consultazione sul portale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in collaborazione con il Ministero per la Famiglia, la Natalità e le Pari Opportunità.

**Formazione:**

ETS S.p.A sostiene che, una corretta organizzazione e pianificazione delle attività formative consente di accrescere le competenze del personale e di migliorare la produttività, contribuendo al contempo a una più efficiente gestione delle attività aziendali.

ETS S.p.A. assicura ai neoassunti l'erogazione della formazione obbligatoria prevista dal D.Lgs. 81/2008, con particolare riferimento ai rischi presenti nei luoghi di lavoro e alle misure di prevenzione e protezione da adottare. La Società garantisce inoltre l'aggiornamento periodico della formazione, al fine di tutelare la salute e la sicurezza dei lavoratori.

La Società investe costantemente nello sviluppo professionale delle proprie risorse, promuovendo corsi di formazione, webinar e incontri di approfondimento finalizzati al potenziamento delle competenze tecniche e trasversali in ambiti connessi all'attività aziendale. Nel corso del 2025 sono stati organizzati e completati diversi percorsi formativi, tra cui aggiornamenti per le figure CSP/CSE in materia di sicurezza nei cantieri, attività di mantenimento e certificazione del Project Manager, formazione in ambito di segnaletica stradale e acustica, nonché corsi per Esperti in Gestione dell'Energia (EGE) e per addetti antincendio (VVF).

ETS S.p.A. è inoltre in possesso della certificazione UNI/PdR 74:2019 per lo sviluppo di progetti secondo metodologia BIM. La Società si avvale di numerosi professionisti BIM certificati da Enti accreditati e prevede specifici percorsi formativi finalizzati al mantenimento annuale e al rinnovo quinquennale delle certificazioni.

Infine, ETS S.p.A. promuove l'organizzazione di corsi di lingua inglese, con l'obiettivo di rafforzare le competenze comunicative del personale in ambito internazionale.

**Modalità retributive:**

ETS S.p.A è certificata ai sensi della norma SA8000, viene garantita l'equità retributiva assicurando, senza alcuna forma di discriminazione, salari conformi ai CCNL di riferimento e alla normativa vigente, tali da

garantire un livello di vita dignitoso.

Inoltre, ETS S.p.A. è certificata UNI/PdR 125:2022; la certificazione evidenzia la volontà della società di promuovere l'equità retributiva tra uomini e donne all'interno del proprio organico.

**Salute e sicurezza:**

Con riferimento al personale, ETS S.p.A. ha da tempo adottato tutte le iniziative necessarie a garantire la tutela dei luoghi di lavoro, in conformità alla normativa vigente in materia.

La Società è certificata secondo lo standard ISO 45001:2018, relativo ai sistemi di gestione della salute e sicurezza sul lavoro, a conferma dell'impegno verso la tutela delle persone e la responsabilità nei confronti dell'ambiente lavorativo. Tale sistema consente un monitoraggio continuo dei processi e delle procedure, finalizzato all'analisi sistematica dei rischi e alla prevenzione di eventi pregiudizievoli per la salute e la sicurezza dei lavoratori.

Nel corso dell'esercizio 2025 non si sono registrati infortuni.

A seguito dell'istituzione dell'Organismo di Vigilanza, vengono effettuate verifiche periodiche anche in relazione agli eventi "near miss", promuovendo al contempo efficaci attività di informazione e formazione del personale, in coerenza con i principi della Responsabilità Sociale d'Impresa e con i requisiti dello standard SA8000.

Nell'ambito della salute e sicurezza sul lavoro, ETS S.p.A. si ispira ai seguenti principi:

- pieno rispetto della normativa vigente in materia di salute e sicurezza sul lavoro in tutti gli ambiti di operatività;
- impegno costante nella prevenzione di infortuni e malattie professionali, anche attraverso la fornitura dei dispositivi di protezione individuale (DPI) e la verifica del loro corretto utilizzo;
- sviluppo e continuo miglioramento del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza, garantendone efficacia, efficienza e affidabilità;
- definizione e diffusione interna di obiettivi, indicatori e programmi volti al controllo dei livelli di sicurezza, con particolare attenzione a infortuni, malattie professionali e near miss, nonché alle risorse dedicate al sistema di gestione;
- adeguata allocazione delle risorse necessarie al funzionamento del sistema, assicurando idonei percorsi formativi;
- coinvolgimento attivo del personale attraverso attività di comunicazione, informazione, formazione, addestramento e sviluppo delle competenze;
- promozione della cultura della sicurezza anche nei confronti di clienti e fornitori, privilegiando rapporti con soggetti orientati al miglioramento continuo dei livelli di sicurezza dei prodotti e dei servizi;
- adozione di un approccio improntato alla trasparenza e alla collaborazione con le autorità pubbliche e gli enti di controllo competenti.

## **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

### **Organizzazione e Corporate Governance**

Nel corso dell'esercizio 2024, ETS S.p.A. ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, con l'obiettivo di perseguire le seguenti finalità:

- dotarsi di un sistema strutturato e organico di protocolli gestionali e di controllo interno, idoneo a prevenire la commissione di illeciti e a integrare e rafforzare i presidi già esistenti;
- informare e sensibilizzare i destinatari del Modello in merito ai contenuti e all'ambito applicativo della normativa, nonché alle sanzioni previste in caso di violazione, sia a carico della Società sia dell'autore materiale dell'illecito; promuovere il rigoroso rispetto delle disposizioni contenute nel Modello, la cui inosservanza comporta l'applicazione di misure disciplinari, e favorire l'adozione di comportamenti improntati alla legalità e alla prevenzione dei reati nell'ambito delle attività aziendali.

Il Consiglio di Amministrazione di ETS S.p.A. opera in coordinamento con l'Organismo di Vigilanza al fine di individuare le categorie dei destinatari del Modello 231, sulla base dei rapporti giuridici e delle attività svolte nei confronti della Società.

Il Modello 231 consente di definire in modo chiaro l'assetto organizzativo aziendale, le funzioni e le responsabilità, nonché di identificare le aree a rischio di reato e le relative misure di prevenzione.

In tale contesto, la Società ha implementato un processo strutturato di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi, volto a garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1, del Codice Civile, si riportano di seguito i principali rischi cui la Società è esposta.

### ***Rischio paese***

La Società opera prevalentemente nel territorio italiano; pertanto, si ritiene che l'esposizione al rischio Paese sia limitata. Non si individuano, allo stato attuale, specifici fattori di rischio di natura macroeconomica, di mercato o sociale tali da poter incidere in modo significativo sugli equilibri reddituali, finanziari e patrimoniali della Società.

### ***Rischio di credito***

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni da parte delle controparti, sia commerciali sia finanziarie.

Al fine di contenere tale rischio, la Società effettua, già in fase di acquisizione dei rapporti, un'attenta valutazione del merito creditizio delle controparti. Il presidio del rischio è ulteriormente rafforzato da procedure periodiche di monitoraggio dei crediti, finalizzate a individuare tempestivamente eventuali situazioni di criticità e ad adottare le opportune azioni correttive.

Le posizioni che evidenziano significativi rischi di recupero sono affidate a legali di fiducia per le necessarie attività di tutela e recupero del credito.

### ***Rischi finanziari***

Gli strumenti finanziari utilizzati dalla Società sono rappresentati principalmente da disponibilità liquide, nonché da attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono state effettuate operazioni in valuta estera. Nel medesimo periodo è stato inoltre estinto l'unico mutuo precedentemente in essere. Alla data di chiusura dell'esercizio, l'indebitamento nei confronti del sistema bancario risulta pertanto contenuto e coerente rispetto alle disponibilità liquide e agli impieghi finanziari, costituiti da strumenti a basso rischio e facilmente liquidabili.

La Società presenta una posizione finanziaria netta positiva e, pur in presenza di investimenti programmati, si ritiene ragionevole prevedere il mantenimento di tale equilibrio anche nei prossimi esercizi.

Alla luce di quanto sopra, il livello di esposizione ai rischi finanziari è ritenuto non significativo.

### ***Rischio di liquidità***

Il rischio di liquidità rappresenta la possibilità che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte, nei termini e nelle scadenze stabilite, agli impegni derivanti dalle passività finanziarie. Nel corso dell'anno 2025 l'unico debito bancario in essere è stato estinto, e la Società mantiene una posizione finanziaria netta positiva. Pertanto, alla luce della situazione patrimoniale e della struttura finanziaria attuale, il rischio di liquidità può essere considerato non significativo.

### ***Rischio di tasso d'interesse***

Il rischio di tasso d'interesse è generalmente legato alla possibile variazione dei tassi applicati all'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, incidendo sugli oneri finanziari.

Considerata l'estinzione dell'unico debito bancario e la posizione finanziaria netta positiva della Società, l'esposizione a tale rischio risulta trascurabile.

### ***Rischio di cambio***

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, in quanto la Società non presenta significative attività o passività in valuta estera.

### ***Investimenti***

Nel corso degli esercizi 2023-2024, tramite il supporto informatico di una società esterna, ETS ha progettato e ideato un nuovo gestionale denominato "ETSXsmart" per la gestione e il monitoraggio delle commesse. Il sistema è stato implementato nel corso dell'anno 2025.

ETS S.p.A ha acquisito il 72% della società ETS NH Srl avente come oggetto attività nei settori del nucleare e dell'idrogeno. ETS NH Srl sta valutando l'acquisizione del 51% di una società attiva nel settore nucleare e spin-off del CERN di Ginevra (Svizzera).

Nel corso dell'esercizio 2025, la società ha realizzato un'importante operazione strategica nell'ambito degli investimenti, procedendo alla quotazione sul mercato Euronext Growth Milan. Tale operazione ha

comportato il sostenimento di costi connessi all'IPO per un importo complessivo superiore a un milione di euro, configurandosi come investimento finalizzato al rafforzamento della struttura finanziaria, all'incremento della visibilità sul mercato e al supporto dei futuri piani di crescita.

### **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con imprese del gruppo**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

ETS GROUP S.r.l. esercita un controllo di diritto su ETS S.p.A. ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n. 1 c.c., in virtù della detenzione dell'82% del capitale sociale ma non dispone di una struttura organizzativa propria; non ha risorse umane dedicate; non svolge funzioni strategiche, operative o finanziarie nei confronti di ETS S.p.A. Le scelte strategiche di ETS S.p.A. sono assunte: dal Consiglio di Amministrazione della stessa ETS S.p.A.; nell'ambito di un organo collegiale composto da 5 membri, con il contributo di un consigliere indipendente sulla base di istruttorie interne, deleghe e competenze manageriali autonome. La coincidenza soggettiva di taluni amministratori tra holding e controllata non integra, di per sé, attività di eterodirezione, configurandosi come fenomeno fisiologico nelle strutture di controllo partecipativo.

Ne consegue l'assenza di un centro di imputazione decisionale distinto rispetto alla controllata.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, numeri 3) e 4) del Codice Civile si precisa che nel bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2025 la società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, e azioni proprie e di società controllanti e nemmeno ne ha acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

ETS S.p.A. per il biennio 2026-2027 punterà a:

- Investire sul personale, al fine di consolidare la struttura aziendale e crescere in competenze specifiche nei mercati attualmente presidiati e in nuovi mercati esteri;
- Investire sull'innovazione tecnologica e dei processi sia tramite le proprie risorse sia tramite la partecipazione ai bandi europei e nazionali;
- Incentivare la collaborazione con altre Società innovative nell'ambito delle energie rinnovabili, delle infrastrutture, delle reti tecnologiche, dei data center e della sicurezza informatica;
- Proseguire con gli incarichi nell'ambito del PNRR;
- Ampliare la propria capacità produttiva;
- Mantenere un clima aziendale positivo e stimolante per garantire maggiore produttività e collaborazione da parte del personale dipendente.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, si precisa che ETS S.p.A. ha predisposto un piano industriale dettagliato con la previsione di fatturato per gli anni 2026-2027-2028.

ETS S.p.A sta valutando l'acquisizione del 51% di una società di ingegneria che opera nel settore della progettazione strutture e adeguamento sismico degli edifici.

### **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si precisa sede operativa ove viene svolta l'attività della società è in via Mazzi, 32 in Villa D'Almè (Bergamo).

*Villa D'Almè il 30/03/2026*

#### *L'Organo Amministrativo*

PARIETTI FEDERICO

PARIETTI GIAMBATTISTA

ROMANO DONATO

ROMANO STEFANO

MARIO BOSELLI